

**Comportamiento del estado de situación financiera de la Fundación Valle del Lili 2022-  
2023**

**Luz Adriana Rojas Torrejano**

**Yessenia Atehortúa Nieto**

Trabajo de Grado Presentado para Optar al Título de Tecnólogas en Gestión Contable y  
Tributaria

Asesor Disciplinar

Asebes Obidio Noguera Campo

Asesor Metodológico

Balmiro Giraldo Ospina

**Instituto Técnico Nacional de Comercio “Simón Rodríguez”**

**Programa de Tecnología en Gestión Contable y Tributaria**

**Santiago de Cali**

**2024**

## Contenido

	Pág.
Introducción	4
1. El problema de estudio	6
2.1. Descripción del problema	6
2.2 Planteamiento del problema de investigación	7
2.3 Justificación	7
2.4 Objetivos	9
2.4.1 Objetivo general	9
2.4.2 Objetivos específicos	9
3. Marco referencial	10
3.1 Marco teórico	10
3.2 Estado del arte	12
3.3 Marco legal	15
4. Aspectos metodológicos	19
4.1 Línea de investigación	19
4.2 Tipo de investigación	19
4.3 Enfoque de investigación	20
4.4 Método de investigación	20

<b>4.5 Universo Investigativo</b>	<b>21</b>
<b>4.5.1 Procedimientos para la recopilación de datos</b>	<b>22</b>
<b>4.5.2 Determinar muestra</b>	<b>22</b>
<b>4.6 Técnicas de recolección información</b>	<b>23</b>
<b>5. Desarrollo del proyecto de investigación</b>	<b>24</b>
<b>5.1 Descripción de la Clínica</b>	<b>24</b>
<b>5.1.1 Encuesta aplicada</b>	<b>26</b>
<b>5.2 Situación financiera Fundación Valle Del Lili</b>	<b>26</b>
<b>5.2.1 Análisis vertical y horizontal del 2022 – 2023 de la FVL.</b>	<b>26</b>
<b>5.2.2 Análisis vertical</b>	<b>27</b>
<b>5.2.3 Análisis horizontal</b>	<b>30</b>
<b>5.3 Indicadores Financieros más Relevantes de la FVL</b>	<b>36</b>
<b>5.4 Análisis de resultados</b>	<b>38</b>
<b>5.5 Plan de acción</b>	<b>40</b>
<b>6. Conclusiones</b>	<b>41</b>
<b>7. Recomendaciones</b>	<b>43</b>
<b>8. Referencias</b>	<b>45</b>
<b>Anexos</b>	<b>47</b>

## Introducción

En la actualidad, el proceso de avances tecnológicos y el crecimiento de varias instituciones en el sector de la salud obstaculizan la permanencia y progreso de muchas entidades de su entorno. Esto hace que las entidades se preparen de manera adecuada en la toma de decisiones financieras que puedan cumplir los objetivos de una organización. Sin embargo, una entidad puede sufrir un desequilibrio financiero debido a problemas existentes en el desempeño productivo y financiero.

Para ello, se deben utilizar herramientas apropiadas que permitan detectar los errores y realizar correctivos adecuados mediante un diagnóstico financiero que ayude a comparar los resultados económicos anteriores con los actuales para desarrollar un plan de mejora. La importancia del análisis financiero radica en la aplicación de estrategias que permiten visualizar el nivel de liquidez, solvencia, endeudamiento y rentabilidad en la actividad, evaluando el rendimiento de la organización. Esta herramienta facilita la toma de decisiones en un plan de acción que permita identificar los puntos fuertes y débiles de las instituciones comparadas con otros años (Ochoa, Sánchez, Andocilla, Hidalgo y Medina, 2021).

La inflación afecta a cualquier actividad económica, pero la industria de la salud resulta seriamente afectada, ya que los costes del sector médico-hospitalario son altamente sensibles a las subidas salariales, al aumento en los precios de suministros, de combustibles, de seguros médicos, entre otros. De este modo, la repercusión de la inflación ha sido muy negativa; especialistas prevén que en el corto plazo todavía no se vislumbra un escenario optimista (Terán, 2023). Así mismo, se debe considerar los indicadores externos a la empresa, como la inflación que afecta a los activos y pasivos, además de la situación fiscal debido a los frecuentes cambios de tributación y el mercado financiero de estas organizaciones. Por lo tanto, es necesario que los

estados financieros sean expresados con la inflación para que el análisis real sobre la situación de la organización sea completo y eficiente. El estudio analítico que realizamos busca demostrar la importancia y utilidad del análisis financiero como herramienta básica para que la gestión financiera en una entidad sea eficiente, considerando el estudio de las razones financieras que permitan detectar a tiempo las deficiencias en el proceso contable (Mendoza y Ruiz, 2022).

En primer lugar, esta introducción establece el contexto del estudio, presentando el título, la descripción del problema y su formulación, seguida de la justificación que resalta la importancia de evaluar la salud financiera de la Fundación Valle del Lili. En la parte de objetivos, se presentan tanto el objetivo general como los específicos, que están orientados a analizar los indicadores financieros clave y proponer estrategias de mejora. El marco referencial y el marco teórico brindan una base conceptual que abarca teorías y estudios previos sobre la gestión financiera en el sector salud, mientras que el estado del arte contextualiza la investigación en relación con las tendencias actuales. El marco legal establece el contexto normativo que regula la información financiera en el sector, lo cual es de gran importancia para el cumplimiento de las normas nacionales e internacionales. Los aspectos metodológicos detallan el tipo, enfoque y método de investigación adoptados, y explican cómo se determinó el universo, la población y la muestra de estudio, además de las técnicas utilizadas para la recolección de los datos. El desarrollo del proyecto incluye un análisis detallado de los resultados obtenidos a partir de los datos financieros del hospital, el cual se complementa con un plan de acción que propone medidas estratégicas para optimizar la gestión financiera. Finalmente, las conclusiones y las recomendaciones brindan un resumen de los hallazgos y sugieren acciones concretas para mejorar la sostenibilidad financiera de la Fundación Valle del Lili en el futuro. Esta estructura asegura un enfoque integral y profundo en el análisis financiero de la fundación, buscando fortalecer su operatividad y competitividad dentro del sector salud.

## **1. El problema de estudio**

### **2.1. Descripción del problema**

El análisis financiero es fundamental para la Fundación valle del Lili por varias razones una de ellas es la evaluación de la rentabilidad y sostenibilidad, las entidades de salud deben ser rentables para mantenerse operativas. El análisis financiero permite identificar si los ingresos generados son suficientes para cubrir los costos de operación y generar beneficios. Además, evalúa la sostenibilidad a largo plazo, es decir, si los recursos son suficientes para mantener los servicios y soportar la infraestructura sin comprometer la calidad.

El sector salud en Colombia se enfrenta a una crisis de sostenibilidad y desempeño económico que afecta profundamente a instituciones como la Fundación Valle del Lili. Según los problemas de iliquidez, derivados de una cartera en constante crecimiento, están llevando a los hospitales a una alarmante escasez de insumos y desabastecimiento de servicios. Esta situación no solo compromete la atención oportuna y de calidad, sino que pone en riesgo la salud y la vida de muchos pacientes. (Agudelo 2022).

Además, muchos hospitales, ante esta crisis financiera, optan por recortar la planta de personal o no cubrir las vacantes existentes. Esta decisión agrava aún más la dificultad de acceso a servicios esenciales, como urgencias, consulta externa y hospitalización. La infraestructura de la red hospitalaria también enfrenta momentos críticos, con una falta de mantenimiento generalizada y una obsolescencia notoria en equipos y tecnologías.

El panorama financiero de las Empresas Promotoras de Salud (EPS) al cierre de 2023 es igualmente preocupante. Según Asprilla (2024), los informes financieros de la Superintendencia Nacional de Salud revelan una situación que demanda atención urgente, afectando la sostenibilidad de las instituciones.

Moreno (2024) señala que el sector salud se encuentra en una crisis sin precedentes debido al profundo desfase entre los recursos que el Estado destina a las EPS para cubrir servicios y medicamentos no previstos en el Plan de Beneficios en Salud (PBS) y los costos reales de estos servicios. Esta situación se ha visto exacerbada por la incertidumbre generada por las intervenciones de la Superintendencia Nacional de Salud a varias EPS y la reciente reforma a la salud fallida presentada por el gobierno nacional.

En este contexto, resulta esencial realizar un análisis al estado de situación financiera para validar sostenibilidad y el desempeño económico de la Fundación Valle del Lili, identificando los indicadores más importantes para poder conocer de manera rápida su estado actual financieramente.

## **2.2 Planteamiento del problema de investigación**

¿Por qué realizar el análisis del comportamiento financiero del estado de situación financiera de la Fundación Valle del Lili 2022 – 2023?

## **2.3 Justificación**

Las grandes organizaciones de salud del sector público y privados son creadas para prestar servicio a la comunidad, pero constantemente se ven obligadas a buscar financiamiento para cubrir sus inversiones en capital de trabajo, maquinaria y equipo, financiamiento que se obtiene a través de proveedores y bancos. (Granja,2020)

Por tanto, Los problemas de liquidez, rentabilidad, solvencia y endeudamiento no les permiten acceder al mercado financiero para obtener financiación, en consecuencia, este estudio permitirá establecer cuál es la situación financiera de la FVL.

En Colombia, se prevé un incremento significativo en los costos médicos para el año 2024, estimado en cerca del 12.4%, según proyecciones de la firma AON. Este aumento se inserta en una tendencia internacional de escalada de precios en el sector salud, exacerbada por un entorno inflacionario global y avances tecnológicos en medicina, junto a la incertidumbre generada por propuestas de reforma al sistema de salud colombiano (Saavedra, 2024). Este panorama financiero es preocupante, ya que afecta la sostenibilidad y el desempeño económico de las instituciones de salud, incluidas las de alta complejidad como la Fundación Valle del Lili.

Para ello, se emplearán métodos de investigación como el análisis horizontal y vertical, herramientas fundamentales para comprender la salud económica de la organización y detectar posibles falencias financieras.

Método de análisis vertical. Se emplea para analizar estados financieros como el Balance General y el Estado de Resultados, comparando las cifras en forma vertical, relacionando cada rubro con una cifra básica que toma valor de 100%. (Granja,2020)

Método de análisis horizontal. Es un procedimiento que consiste en comparar estados financieros homogéneos en dos o más periodos consecutivos, para determinar los aumentos y disminuciones o variaciones de las cuentas, de un periodo a otro. (Granja,2020). Este análisis es de gran importancia para la FVL porque mediante él se informa si los cambios en las actividades y si los resultados han sido positivos o negativos; también permite definir cuáles merecen mayor atención por ser cambios significativos en la marcha.

## **2.4 Objetivos**

### ***2.4.1 Objetivo general***

Analizar el Comportamiento financiero del estado de situación financiera de la Fundación Valle del Lili 2022- 2023.

### ***2.4.2 Objetivos específicos***

- Conocer información del estado situación financiera de la Fundación Valle del Lili actual.
- Estudiar el análisis vertical y horizontal del 2022-2023 de la Fundación Valle del Lili.
- Determinar los indicadores más relevantes del comportamiento del estado de situación financiera y estado de resultados en la Fundación Valle del Lili.

### **3. Marco referencial**

#### **3.1 Marco teórico**

Este marco teórico tiene como objetivo proporcionar el sustento conceptual necesario para conocer, comprender y analizar la situación financiera de la Fundación Valle del Lili (FVL). Para lograr esto, se llevará a cabo una revisión de las teorías más relevantes en el ámbito financiero, así como de estudios previos sobre la economía de la salud en Colombia, lo que permitirá construir un marco de referencia para evaluar la viabilidad y eficiencia económica de la institución.

Con base a tres pilares importantes para su efectiva interpretación, donde se busca explorar los conceptos fundamentales del análisis financiero, incluyendo el uso de indicadores financieros y el análisis de los estados financieros.

De acuerdo con el planteamiento de (Córdoba,2021) “En el mundo empresarial hay varios tipos de capital financiero al que puede acudir una empresa: el aporte de los socios, los recursos de la empresa y la deuda. El aporte de los socios y los recursos que genera la empresa corresponden a la financiación interna o propia, y la deuda es la financiación externa”. A partir de esto, la compañía deberá tomar la decisión sobre el tipo de financiamiento por el cual desea optar. La ventaja de la financiación externa es que el acreedor no obtiene participación en la utilidad, no toma decisiones ni influye en el manejo de la organización, y la única obligación que adquiere la entidad es la de devolver el dinero prestado de acuerdo a plan de pagos definido asumiendo los costos financieros y de intereses; no obstante, la desventaja es el riesgo de no tener la liquidez suficiente ni la capacidad de pago para cumplir con la obligación, lo que conllevaría a incremento en los intereses y posibles efectos legales negativos como sanciones, embargos, etc.

Por su parte, (Ortiz,2020) afirma que el objetivo de los indicadores de endeudamiento es medir el grado de participación de los acreedores dentro del financiamiento de la empresa, también dice que este indicador establece el riesgo que corren tales acreedores, el riesgo de los dueños y que tan conveniente o inconveniente puede ser un determinado nivel de Endeudamiento para la empresa.

Según la teoría de los indicadores de liquidez, es importante considerar diferentes enfoques, como el análisis de ratios financieros, que proporciona una visión clara de la liquidez, solvencia y rentabilidad (González, 2022). Además, se comparará este enfoque con el Balanced Scorecard, que no solo mide el rendimiento financiero, sino que también incorpora indicadores no financieros, ofreciendo así una visión más integral del desempeño organizacional (Kaplan y Norton, 2020).

Teniendo en cuenta los principios de la economía de la salud, enfocándose en la eficiencia y sostenibilidad financiera de las clínicas. Se contrastarán modelos que priorizan la reducción de costos con aquellos que enfatizan la inversión en salud pública como medio para mejorar la calidad de vida (Sánchez, 2023). Esta comparación permitirá entender cómo la gestión financiera puede influir en el acceso equitativo a servicios de salud.

Y sin dejar de lado el marco normativo que regula el sector salud en Colombia, analizando cómo las leyes y políticas impactan la gestión financiera. Se discutirán las intervenciones de la Superintendencia Nacional de Salud y su influencia en la operatividad de las instituciones de salud, además de las reformas que buscan modernizar el sistema (Moreno, 2024). Este análisis es crucial para comprender el contexto en el que opera la FVL y cómo estas normativas pueden afectar su sostenibilidad financiera.

Al desarrollar este marco teórico, se establecerá una base sólida que permitirá abordar de manera integral la evaluación financiera de la Fundación Valle del Lili. La combinación de herramientas de análisis financiero con una comprensión profunda de las particularidades del sector salud en Colombia facilitará la identificación de fortalezas, debilidades y oportunidades de mejora en la gestión económica de esta institución.

En conclusión, este enfoque no solo facilitará un análisis detallado de la situación financiera de la FVL, sino que también proporcionará una comprensión más amplia de cómo interactúan los diferentes factores que afectan la sostenibilidad de las instituciones de salud en el contexto colombiano. Este enfoque integral es fundamental para desarrollar estrategias que aseguren la viabilidad económica y promuevan un acceso equitativo a servicios de salud de calidad.

### **3.2 Estado del arte**

El análisis financiero se ha consolidado como una herramienta esencial para la gestión de las instituciones de salud. Estudios recientes, como la teoría de Ramírez y Gómez (2022), quienes destacan la importancia de un enfoque riguroso en el análisis financiero utilizando indicadores clave como el margen operativo y la liquidez, se destaca la necesidad de las instituciones de la salud, como el Hospital Universitario Fundación Valle del Lili, de evaluar constantemente su salud económica. Permite monitorear el desempeño financiero, sino que también ayudan a tomar decisiones estratégicas para el sector salud en Colombia, teniendo en cuenta la alta competitividad que tiene en el mercado. Ramírez y Gómez sugieren que la medición constante de estos indicadores facilita la toma de decisiones, lo cual es fundamental para garantizar la continuidad de la prestación de servicios médicos y para enfrentar los retos de sostenibilidad económica, especialmente en contextos cambiantes.

Por lo tanto, la teoría de Gutiérrez y Rodríguez (2021) fundamenta su análisis al poner énfasis en la necesidad de que las organizaciones de salud comprendan y se adapten a las regulaciones vigentes para evitar sanciones y asegurar su viabilidad económica. Estas autoras señalan que las reformas y regulaciones en el sector salud tienen un impacto significativo en la operatividad de los hospitales, lo que implica que los cambios normativos son tan cruciales como los indicadores financieros para la correcta toma de decisiones. Para el HUFVL, es muy relevante, ya que las reformas recientes en Colombia podrían alterar las fuentes que pueden llegar a afectar directamente la estabilidad financiera del Hospital Universitario Fundación Valle del Lili.

Al comparar ambas teorías, observo que Ramírez y Gómez (2022) se enfocan principalmente en el análisis cuantitativo de la salud financiera mediante indicadores clave, mientras que Gutiérrez y Rodríguez (2021) enfatizan el aspecto normativo y legal, que también influye directamente en la gestión financiera de las instituciones de salud. Ambas teorías son necesarias y complementarias, ya que el HUFVL debe tener una visión integral que combine un análisis financiero detallado con una adecuada adaptación a los cambios regulatorios. Si bien los indicadores financieros permiten medir la salud económica del hospital, las regulaciones y reformas son un marco dentro del cual el hospital debe operar para mantener esa estabilidad financiera.

Teniendo estas dos teorías podemos observar y relacionarlas con HUFVL, en donde la implementación de una gestión financiera basada tanto en el análisis de indicadores clave como en el cumplimiento estricto de las normativas es esencial. En esta nueva investigación sobre la situación financiera de la fundación, se observa que el HUFVL enfrenta no solo retos económicos

derivados de la inestabilidad financiera del sector salud, sino también la necesidad de adaptarse a los cambios en la política pública y las reformas. Si bien el análisis de los márgenes operativos y la liquidez son fundamentales para medir su desempeño, también es crucial que el hospital mantenga una constante revisión del entorno normativo para prever y adaptarse a cualquier cambio que pueda afectar su operatividad.

Por otro lado, la teoría de González y Ramírez (2020) sobre la necesidad de adoptar modelos económicos que optimicen los costos y mejoren la sostenibilidad financiera también resulta relevante para la Fundación Valle del Lili. Estos autores sugieren que la implementación de modelos económicos que controlen los costos puede ser una herramienta clave para mejorar la eficiencia y sostenibilidad financiera de las instituciones de salud. En el contexto de la Fundación Valle del Lili, tener control de los costos es particularmente relevante, dado el alto nivel de demanda y la necesidad de mantener estándares de calidad médica mientras se optimizan los recursos financieros.

Martínez (2023), por su parte, resaltan que la eficiencia en la gestión de recursos no solo impacta en la sostenibilidad financiera, sino que también tiene un impacto directo en la calidad de la atención médica. Pues bien, la gestión eficiente de los recursos financieros no es solo una cuestión de costos, sino también de mejorar la calidad del servicio, lo que a su vez afecta la reputación y competitividad del hospital.

Comparando ambas teorías, veo que González y Ramírez (2020) tienen un énfasis en la optimización de los costos, lo cual es fundamental para la sostenibilidad financiera, mientras que Martínez (2023) proponen una visión más integral al integrar la calidad del servicio como un resultado directo de la eficiencia operativa. Ambos puntos de vista son relevantes para el HUFVL, ya que es necesario encontrar un balance entre optimizar los costos y garantizar que la calidad de la atención no se vea comprometida. Considerando que la eficiencia en la gestión de recursos,

como sugieren Martínez, debería ser una estrategia que no solo se enfoque en reducir gastos, sino también en invertir de manera efectiva en áreas que contribuyan a mejorar la atención al paciente.

Basándonos en HUFVL este debe implementar un enfoque integral que combine los modelos de optimización de costos propuestos por González y Ramírez (2020) con la visión de Martínez (2023) sobre la eficiencia operativa y calidad del servicio. Implicando realizar una revisión detallada de su estructura de costos, buscando áreas de mejora que no perjudiquen la calidad, y al mismo tiempo, invertir en innovaciones tecnológicas y procesos que mejoren tanto la eficiencia como la experiencia del paciente. Esta estrategia no solo garantizaría la sostenibilidad financiera, sino también una atención médica de alta calidad.

### **3.3 Marco legal**

Establece el marco normativo para la contabilidad y la información financiera en Colombia, introduciendo las Normas de Contabilidad y de Información Financiera.

**LEY 1314 DE 2009.** *“Por la cual se regulan los principios y normas de contabilidad e información financiera y de aseguramiento de información aceptados en Colombia, se señalan las autoridades competentes, el procedimiento para su expedición y se determinan las entidades responsables de vigilar su cumplimiento.”* – Función Pública

**Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015.** *“Por medio del cual se expide el Decreto Único Reglamentario de las Normas de Contabilidad, de Información Financiera y de Aseguramiento de la Información y se dictan otras disposiciones”.* – Función Pública

**Decreto 2496 de 2015.** *“Por medio del cual se modifica el Decreto 2420 de 2015 Único Reglamentario de las Normas de Contabilidad, de Información Financiera y de Aseguramiento de la Información y se dictan otras disposiciones.”* – Función Pública

**DECRETO 2131 DE 2016.** *“Por medio del cual se modifica parcialmente el Decreto 2420 de 2015 modificado por el Decreto 2496 de 2015, y se dictan otras disposiciones.”* – Función Pública

**DECRETO 2170 DE 2017.** *“Por medio del cual se modifican parcialmente los marcos técnicos de las Normas de Información Financiera y de Aseguramiento de la Información previstos en los artículos 1.1.1.2. y 1.2.1.1. Del Libro 1, del Decreto número 2420 de 2015, modificado por los Decretos números 2496 de 2015, 2131 y 2132 de 2016, respectivamente, y se dictan otras disposiciones.”* – Secretaria Jurídica distrital Alcaldía Mayo de Bogotá D.C

**DECRETO 2270 DE 2019.** *“Por el cual se compilan y actualizan los marcos técnicos de las Normas de Información Financiera para el Grupo 1 y de las Normas de Aseguramiento de Información, y se adiciona un Anexo número 6 - 2019 al Decreto Único Reglamentario de las Normas de Contabilidad, de Información Financiera y de Aseguramiento de la Información, Decreto 2420 de 2015, y se dictan otras disposiciones”* – Secretaria Jurídica distrital Alcaldía Mayo de Bogotá D.C

**DECRETO 1432 DE 2020.** *“Por el cual se modifica la NIIF 16 contenida en el anexo técnico compilatorio y actualizado 1 - 2019, del Decreto Único Reglamentario de las Normas de Contabilidad, de Información Financiera y de Aseguramiento de la Información; Decreto 2420 de 2015, y se dictan otras disposiciones”* – Función Pública

**DECRETO 938 DE 2021.** *“Por el cual se modifica el marco técnico de las Normas de Información Financiera para el Grupo 1 del Decreto Único Reglamentario de las Normas de*

*Contabilidad, de Información Financiera y de Aseguramiento de la Información, Decreto 2420 de 2015, y se dictan otras disposiciones" – Función Pública*

**Decreto 1611 de 2022.** *"por el cual se modifica el anexo técnico de las Normas de Información Financiera para el Grupo 1 del Decreto Único Reglamentario de las Normas de Contabilidad, de Información Financiera y de Aseguramiento de la Información, Decreto 2420 de 2015 y se dictan otras disposiciones".– Secretaria Jurídica distrital Alcaldía Mayo de Bogotá D.C*

Por ende, esta ley establece un marco normativo que regula los principios y normas de contabilidad e información financiera, así como el aseguramiento de información aceptada en Colombia. Es fundamental para promover la transparencia y la comparabilidad de la información financiera de las entidades. En el contexto del Hospital Universitario Fundación Valle del Lili, la adopción de estas normas es crucial para garantizar que los estados financieros reflejen de manera fiel la situación económica de la institución, lo que facilita la toma de decisiones informadas. De esta manera, el marco normativo es la guía para las entidades en la implementación de las normas contables, siendo esencial para la correcta presentación de los estados financieros. Para la Fundación Valle del Lili, el cumplimiento de estas regulaciones no solo representa una obligación legal, sino también una oportunidad para fortalecer su gestión financiera y su reputación en el sector salud. Al seguir estas directrices, la FVL puede mejorar la claridad y la fiabilidad de su información financiera, con este marco normativo se puede ver el reflejo de evolución de las prácticas contables y la necesidad de adaptar la normativa a las realidades del sector. Para la Fundación Valle del Lili, mantenerse al día con estas modificaciones es esencial para asegurar el cumplimiento normativo y evitar sanciones que podrían afectar su sostenibilidad económica. Este seguimiento continuo permite a la institución adaptarse proactivamente a un entorno en constante cambio.

Teniendo en cuenta, las políticas contables aplicables a la Fundación Valle del Lili se encuentran en la nota 34 de sus estados financieros. Estas políticas son cruciales para entender cómo se ha estructurado la información financiera y qué criterios se han utilizado para su elaboración. Un enfoque claro y bien documentado en las políticas contables permite a la dirección del hospital tomar decisiones estratégicas basadas en datos precisos y confiables, lo que contribuye a una mejor gestión de los recursos y a la optimización de procesos.

La adopción de Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF). La adaptación de las NCIF en 2023 se basa en las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), junto con sus interpretaciones emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB). Esta alineación con estándares internacionales es fundamental para la Fundación Valle del Lili, facilitando la comparación con otras instituciones a nivel global y mejorando la transparencia. Esto no solo atrae inversiones, sino que también genera apoyo de entidades externas, fortaleciendo así la posición de la FVL en el sector salud. Alineando así sobre la información financiera que deben seguir las instituciones de salud, con el objetivo de fomentar una gestión más eficiente y responsable en el uso de recursos públicos y privados.

Por lo cual, el cumplimiento de estas normativas no solo es una obligación legal, sino también una oportunidad para mejorar la gestión financiera y asegurar la sostenibilidad de la institución de salud como la Fundación Valle del Lili en un entorno cada vez más competitivo y regulado.

## 4. Aspectos metodológicos

### 4.1 Línea de investigación

<b>PROGRAMA ACADÉMICO</b>	Tecnología en gestión contable y tributaria
<b>LÍNEA DE INVESTIGACIÓN</b>	Mejoramiento de Apoyo contable y mercados
<b>SUBLÍNEAS DE INVESTIGACIÓN</b>	Tributaria, Auditoría y Control, Costos y Normas Internacionales.

Esta línea de investigación es fundamental para la sociedad y la sostenibilidad financiera de las organizaciones ya que su contribución abarca diferentes áreas que impactan de manera directa e indirecta a la sociedad.

En conclusión, esta línea de investigación contribuye a la sociedad de manera multifacética al garantizar la estabilidad financiera, promover la transparencia, fortalecer la confianza en las instituciones, apoyar el desarrollo económico y social, y fomentar prácticas éticas y sostenibles. No solo beneficia a empresas e instituciones, sino también al bienestar de comunidades y economías nacionales.

### 4.2 Tipo de investigación

La investigación es de tipo Holística.

### **4.3 Enfoque de investigación**

El enfoque de esta investigación es holístico, dado que combina métodos cualitativos y cuantitativos para brindar una completa información y comprensión de la investigación, por lo tanto, se investigará cuáles son los indicadores más importantes y que tipo de análisis se deberá de aplicar, adicionalmente, se recolectarán y se aplicara métodos de análisis de datos numéricos para analizar la situación financiera de la FVL.

Este enfoque permitirá presentar resultados en forma de porcentajes, valores absolutos y comparaciones entre un año y otro, lo que facilitará una comprensión clara y objetiva de los aspectos económicos de la institución. La investigación se llevará a cabo mediante la recopilación de información de estados financieros, informes de gestión y otros documentos relevantes que contienen datos cuantificables.

Se utilizarán herramientas estadísticas para analizar estos datos, permitiendo identificar, correlaciones y tendencias en la gestión financiera del FVL. Considerando la información que nos brinda Creswell (2014), este tipo de enfoque en la investigación "integra tanto los métodos cualitativos como cuantitativos para proporcionar una visión más completa del problema de investigación".

Por lo que esta combinación de datos cuantitativos con análisis cualitativos permite interpretar los números dentro de un contexto, y entender mejor cómo diferentes factores internos o externos afectan la situación financiera de la institución.

### **4.4 Método de investigación**

El método de investigación para este estudio es deductivo e inductivo puesto que cada uno de estos métodos aporta un enfoque diferente y complementario para entender y evaluar la

situación financiera. Ambos métodos permiten analizar datos y sacar conclusiones de manera lógica y fundamentada, lo que es clave para hacer recomendaciones basadas en evidencia y tomar decisiones informadas.

El método deductivo, parte de teorías, principios generales o conocimientos ya establecidos y los aplica a casos específicos para llegar a conclusiones particulares. En este método, el razonamiento va de lo general a lo particular. por ende, para aplicar este método se debe de tener en cuenta uso de teorías y normas financieras, evaluación basada en indicadores, comparación con estándares y la importancia ya que ofrece una base estructurada y criterios objetivos que permiten medir el desempeño financiero de la clínica además ayuda a identificar áreas de mejora.

Método inductivo, se basa en la observación de casos específicos para llegar a conclusiones generales. En este método, el razonamiento va de lo particular a lo general. A partir del análisis de datos concretos, se pueden formular hipótesis, patrones o conclusiones que expliquen un fenómeno, como la observación de datos específicos, la identificación de patrones o problemas, desarrollo de hipótesis.

#### **4.5 Universo Investigativo**

El universo investigativo de esta investigación está compuesto por todos los registros contables reflejados en las 39 notas de los estados financieros de la Fundación Valle del Lili correspondientes a los años 2022 y 2023, de manera detallada de 1200 registros de las transacciones financieras de la Fundación Valle del Lili a lo largo de esos dos años, que proporcionan el 100% del universo investigativo para realizar el desarrollo del trabajo de investigación.

Esta información permite una visión completa de la situación económica y financiera de la fundación. Estas notas incluyen rubros clave en donde nos reflejan los cambios operativos como las decisiones estratégicas tomadas por la Fundación Valle del Lili en relación con su adquisición de activos y la gestión de sus pasivos.

#### ***4.5.1 Procedimientos para la recopilación de datos***

Los instrumentos para la observación son los registros contables, informes desarrollados por personal interno como las notas EEF, reportes en libros, revistas y páginas de internet. También se contempla realizar un cuestionario al coordinador del área financiera para corroborar la información en los estados financieros y tener mayor confiabilidad de la información analizada.

#### ***4.5.2 Determinar muestra***

Se determina la muestra teniendo en cuenta la cantidad de registros contables en las notas de los estados financieros del año 2022 y 2023, en total se evidencia 39 notas de las cuales se obtiene 1200 registros en cuentas principales como del activos, pasivos, patrimonio, ingresos, costos y gastos; el cual es el 70% por ciento del universo investigativo.

Se puede evidenciar con esta muestra que en el año 2023 la FVL en el primer semestre tuvo un incremento considerable de registros contables afectando rubros como propiedad planta y equipo y otros activos no corrientes, también de los pasivos como factoring con recurso, otras cuentas por pagar y pasivos por derecho de uso; esto quiere decir que la FVL adquirió activos de capital como edificios y equipos médicos para su operación en consecuencia se incrementaron los registros de las otras cuenta anteriormente mencionadas.

#### **4.6 Técnicas de recolección información**

Los estados financieros de 2022 a 2023 serán analizados y la interpretación se incluye en las conclusiones y recomendaciones, con base en a lo referido en el marco teórico. Análisis documental: Se realiza la revisión de documentos financieros y de gestión del Hospital Universitario Fundación Valle del Lili. Los estados financieros de la FVL se relacionarán en forma vertical y horizontal para analizar el comportamiento de sus cuentas en forma individual y compararlos entre sí.

De la relación de las diferentes cuentas se derivan los indicadores financieros de liquidez, rentabilidad y valor para determinar su desempeño, de acuerdo a los estándares considerados.

## 5. Desarrollo del proyecto de investigación

### 5.1 Descripción de la Clínica

La Fundación Valle del Lili se ha consolidado como un referente importante en la prestación de servicios médicos de alta complejidad en Colombia y Latinoamérica. Con 42 años de historia como hospital de alta complejidad, opera con un equipo humano conformado por 790 médicos, y un total de 8118 ciudadanos Lili. Su crecimiento se sustenta en los pilares de excelencia en la Asistencia Médica, Educación y Docencia, Investigación Clínica, y Responsabilidad Social.

**Misión:** Satisfacer las necesidades de salud de alta complejidad de nuestros pacientes, integrando la práctica clínica, la educación y la investigación, en una permanente búsqueda de la excelencia para beneficio de la comunidad.

**Visión:** Consolidarse como un Hospital Universitario líder en Latinoamérica con énfasis en los servicios de salud de alta complejidad, mediante un modelo de atención integral, humanizado y seguro, con enfoque de gestión sostenible por su eficiencia, superávit, responsabilidad social e innovación con capacidad y liderazgo en la generación de conocimiento y en el desarrollo de talento humano.

#### **Valores que la identifican:**

1. **Servicio Humanizado:** Sensibilidad para entender y responder a las necesidades de los usuarios con calidez, amabilidad, consideración y empatía.
2. **Seguridad:** Garantía de integridad de las personas, bienes y recursos.
3. **Trabajo en equipo:** Aporte coordinado de todos para lograr un propósito común.

4. **Integridad:** Actuar comprometidos personalmente con la honestidad, la franqueza y la justicia, es decir, vivir de acuerdo con los principios personales y morales.

5. **Respeto:** Trato humano, digno y justo.

6. **Pensamiento crítico:** Analizar, entender y evaluar para proponer soluciones.

La Fundación Valle del Lili, oficialmente constituida el 25 de noviembre de 1982, es una entidad privada sin ánimo de lucro, que presta servicios de salud de alta complejidad en la ciudad de Santiago de Cali. Está acreditada en excelencia en salud y desde el año 2017 es reconocida formalmente como hospital universitario. Actualmente cuenta con cinco sedes ubicadas en diferentes sectores de la ciudad para facilitar el acceso de los usuarios a los servicios de salud de la institución. Habilitada en Colombia, con 42 años de historia. Cuenta con una amplia trayectoria y excelente reconocimiento nacional e internacional, siempre a la vanguardia en investigación, educación y prestación en materia de salud y la ciencia.

La Fundación Valle del Lili es un Hospital Universitario dedicado a la formación del talento humano en salud y alta complejidad, de médicos y otros profesionales de la salud, basado en una asistencia sólida, con los más altos estándares de calidad administrativos, académicos y tecnológicos. Además de la atención en salud de alta calidad, la Fundación Valle del Lili se ha consolidado como un importante Hospital Universitario donde se preparan con rigurosidad y excelencia, médicos, especialistas y profesionales de la salud de toda Colombia, opera con un equipo humano conformado por 790 médicos, y un total de 8118 ciudadanos Lili. Su crecimiento se sustenta en los pilares de excelencia en la Asistencia Médica, Educación y Docencia, Investigación Clínica, y Responsabilidad Social.

### **5.1.1 Encuesta aplicada**

Se utilizaron cuestionarios relacionados con el tema de investigación, para recolectar las evidencias que sustenten y complementen el análisis a los estados de situación financiera de la Fundación Valle del Lili. Esta encuesta es realizada a los funcionarios de cargos financieros y administrativos, como contadores, auxiliares y gerente financiero de la Fundación Valle del Lili, con el fin de tener unas respuestas más claras y aterrizadas al tema de investigación. Este documento puede ser observado en el [Anexo 1](#), Encuesta análisis financiero Fundación Valle del Lili.

## **5.2 Situación financiera Fundación Valle Del Lili**

La Fundación Valle del Lili refleja en su estado financiero de manera detalla los movimientos de la entidad, en donde se deja ver que se está realizando una inversión significativa en activos no corrientes para fortalecer su infraestructura, la alta proporción de pasivos a corto plazo y la concentración de activos en cuentas por cobrar plantean desafíos en términos de liquidez, pues bien, es fundamental que la Fundación gestione de manera eficiente sus cuentas por cobrar y optimice su flujo de caja para garantizar la sostenibilidad de su crecimiento.

Este documento puede ser observado en el [Anexo 2](#), Estado de situación Financiera, Fundación Valle del Lili

### **5.2.1 Análisis vertical y horizontal del 2022 – 2023 de la FVL.**

Con estos análisis, se pretende obtener una visión clara del rendimiento financiero de la Fundación Valle del Lili, identificar posibles riesgos financieros y tomar decisiones informadas para optimizar su sostenibilidad y eficiencia operativa.

### **5.2.2 Análisis vertical**

Este documento puede ser observado en el [Anexo 3](#), Análisis vertical, Fundación Valle del Lili.

#### **Análisis vertical 2023**

**Total, activos.** Para el análisis vertical 2023 del ESF, se puede observar que tomando como base el Total Activos, el Total de Activos Corrientes tienen una participación del **39,83%** y el Total de Activos No Corrientes pesan un **60.17%**, lo que nos indicaría, que la empresa está altamente invertida en activos a largo plazo. Esto debido a que una cuenta como propiedades, plantas, equipos tiene una participación del **81,78%** sobre el total de los activos no corrientes y la cuenta Activos por derecho de Uso, con el **14,73%**; esta estructura es común en empresas que necesitan un gran número de activos fijos para operar, como aquellas que pertenecen al sector salud, donde se requiere infraestructura costosa y equipamiento especializado.

En lo concerniente a liquidez, un porcentaje de activos corrientes del **39.83%**, indica que una parte relativamente menor de los activos totales es altamente líquida, lo cual podría impactar la capacidad de la empresa para responder rápidamente a obligaciones financieras a corto plazo.

Teniendo en cuenta que el rubro Cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar tienen un peso del **75,26%** sobre el Total de Activos corrientes, se concluye que esto podría implicar desafíos en la liquidez, ya que FVL enfrenta pagos de pasivos a corto plazo significativos.

Esta distribución de activos indica que FVL tiene una estrategia de crecimiento o expansión, dado que actualmente está adquiriendo activos de capital, representados en equipos médicos y en Edificios principalmente, para potenciar su capacidad operativa.

Teniendo en cuenta que FVL está en crecimiento y está destinando capital a activos no corrientes para mejorar su capacidad a largo plazo, la proporción de activos no corrientes sobre los corrientes es coherente con esta estrategia.

En cuanto a la eficiencia, un peso mayor de activos no corrientes implica un compromiso financiero a largo plazo. Aunque pueden generar beneficios a largo plazo, estos activos son menos líquidos, por lo que, en un escenario de necesidad de efectivo rápido, la empresa podría no tener la flexibilidad deseada, más aún si tenemos en cuenta los inherentes problemas del sector salud en Colombia.

Sin embargo, dado que FVL tiene activos no corrientes productivos y rentables, esto puede ser positivo, ya que estos activos pueden ayudar a generar ingresos a lo largo del tiempo, apoyando el crecimiento y la estabilidad financiera futura.

En lo referente a la cuenta Efectivo y equivalentes de efectivo, que pesa un **20,72%** sobre el total de activos, podemos concluir que FVL mantiene un **nivel de liquidez razonable pero no excesivo**, lo cual puede ser positivo para maximizar el rendimiento de sus activos. Sin embargo, es necesario tener en cuenta que los pasivos corrientes son del **59.50%**. En este caso, la empresa enfrenta una gran cantidad de obligaciones a corto plazo y este nivel de efectivo podría ser una limitante en situaciones de emergencia financiera.

Los pasivos corrientes representan una porción significativa del total de pasivos (59.50%), lo que sugiere una **dependencia considerable de obligaciones a corto plazo**. Esto puede ser un indicador de que la clínica enfrenta altos compromisos de pagos en el próximo año, lo cual podría aumentar la presión sobre su flujo de caja.

## **Total Pasivos**

### **Las principales cuentas en los pasivos corrientes son:**

Otras cuentas por pagar, con una participación del (40,28%), sobre el Total de los pasivos corrientes: Esta es la mayor parte de los pasivos corrientes e incluye obligaciones de corto plazo por servicios, impuestos y otros pagos operativos.

Proveedores, con una participación del 26,18 %, sobre el Total de los pasivos: Este porcentaje indica que la clínica financia parte de sus operaciones con crédito comercial, lo cual es una forma de gestionar el capital de trabajo.

Obligaciones financieras, con una participación del 17,56%, sobre el total de los pasivos corrientes: La presencia de obligaciones financieras a corto plazo implica que una parte de su financiamiento está estructurada para ser pagada en el corto plazo, lo que puede ser una carga adicional sobre la liquidez.

**Proporción de Pasivos No Corrientes.** Los pasivos no corrientes representan el 40,50% del total de pasivos, lo cual indica que una buena parte de la deuda de la clínica tiene un horizonte de pago a largo plazo. Esto proporciona cierto respiro al flujo de caja inmediato.

Las cuentas más representativas dentro de los pasivos no corrientes son:

Obligaciones financieras (76,27%): Esta alta proporción de deuda a largo plazo sugiere que la clínica ha financiado inversiones o proyectos a través de préstamos de largo plazo, lo cual puede ser positivo, dado que está apoyando el crecimiento y expansión de la infraestructura médica.

Pasivos por bonos (14,21%): La emisión de bonos refleja una estrategia para captar fondos a largo plazo a tasas fijas, lo que es positivo, dado que las tasas de interés son favorables.

Factoring con recurso (5,50%): Esta cuenta indica que la clínica ha utilizado factoring con Banco de Occidente para obtener liquidez inmediata, aunque con la obligación de recomprar la deuda en caso de incumplimiento por parte de Comfenalco Valle. Esto es útil para financiar operaciones de corto plazo. La alta proporción de pasivos corrientes, combinada con un 20,72% de los activos en efectivo y equivalentes, sugiere que la clínica podría tener un riesgo de liquidez elevado. Este riesgo es aún más significativo dado que las obligaciones financieras a corto plazo representan un 17,56% del total de pasivos, lo que indica que una parte de la deuda requiere pago en el corto plazo. Si la clínica no tiene flujos de ingresos constantes y predecibles, podría enfrentar dificultades para cumplir con estas obligaciones, especialmente si tiene retrasos en pagos de cuentas por cobrar por parte de las EPS.

Con un total del 59.50% de los pasivos en el corto plazo y el 40.50% a largo plazo, la clínica está altamente apalancada. La fuerte dependencia de deuda (tanto en el corto como en el largo plazo) implica que sus costos financieros son elevados, lo cual podría afectar su rentabilidad neta.

### ***5.2.3 Análisis horizontal***

Este documento puede ser observado en el [Anexo 4](#), Análisis horizontal, Fundación Valle del Lili

### **ACTIVOS**

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Bancos (cuentas corrientes y de ahorro)	\$ 14.884.852	\$ 41.066.027
CDT's (i)	126.340.364	173.875.657
Fideicomisos	763.555	2.141.263
Caja	353.452	273.353
<b>Total</b>	<b>\$ 142.342.223</b>	<b>\$ 217.356.300</b>

**Efectivo y equivalentes de efectivo.** En el rubro efectivo y equivalente del efectivo se puede observar una variación relativa negativa del 35% con una disminución con respecto al año 2022, teniendo una variación absoluta del 75.014.077 lo que podemos concluir que en la cuenta de CDTS se dejó de recibir ingreso por inversión de aproximadamente \$47.535.293. También se observa el comportamiento de la cuenta bancos donde disminuye con respecto al año anterior. La disminución de la subcuenta bancos y las “desinversiones” en CDT, evidencian la necesidad de contar con recursos de liquidez por parte de la clínica, principalmente para apalancar las inversiones en activos de capital. (Rojas, 2024)

**Otros activos no financieros.** En la cuenta otros activos no financieros se pueden decir que tiene una variación relativa positiva del 46% lo cual muestra que la compra de pólizas de seguridad incrementó significativamente para el año 2023, lo cual es coherente con adquisición de nuevos activos y por ende una cantidad superior de riesgos a asegurar; también se puede observar que la cuenta otros, tiene una gran variación porcentual positiva, lo cual puede ser una oportunidad de mejora puesto que no hay discriminación de los activos en las notas.

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Seguros (i)	\$ 2.970.645	\$ 2.350.031
Otros	583.586	87.873
<b>Saldo al final del año</b>	<b>\$ 3.554.231</b>	<b>\$ 2.437.904</b>

(Rojas, 2024)

**Otros activos no corrientes.** La cuenta más representativa de los activos no corrientes, es la cuenta de los otros activos no corrientes que tuvo una variación relativa de 351%, con una variación absoluta de \$400.000 en obra de arte y cultura, lo cual encaja con la política de la clínica, que a lo largo de los años ha tenido la tradición de resaltar las paredes de lugares públicos de la clínica con obras de arte; también se puede decir que una cuenta con variación alta, especialmente desde el punto de vista de variaciones absolutas, fue propiedad planta y equipo, ya que para el año 2023 la FVL adquirió más equipos médicos para su operación.

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Obra de arte y cultura	\$ 479.000	\$ 79.000
Joyas	35.000	35.000
	<u>\$ 514.000</u>	<u>\$ 114.000</u>

(Rojas, 2024)

## **PASIVOS**

### **PASIVOS CORRIENTES**

#### **Obligaciones financieras**

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Adquisición de obligaciones financieras	108.178.608	18.690.038
Causación intereses obligaciones financieras	37.651.826	17.295.233
Causación de intereses sobregiro bancario	1.763.642	33.059
Pago intereses obligaciones financieras	(37.651.826)	(17.295.233)
Pago de obligaciones financieras	(74.519.832)	(53.204.231)
Pago de intereses sobregiro bancario	(1.763.642)	(33.059)
Efectivo neto por las actividades de financiación	<u>33.658.776</u>	<u>34.514.193</u>

(Rojas, 2024)

**Factoring con recurso.** En la cuenta factoring con recurso se evidencia una variación relativa positiva del 100% el cual se puede interpretar que la Fundación Valle del Lili para el año 2023 ha utilizado factoring con Banco de Occidente para obtener liquidez inmediata, aunque con la obligación de recomprar la deuda en caso de incumplimiento por parte de Comfenalco Valle. Esta variación tan grande desde lo porcentual, como desde lo absoluto, se debe a que en el 2022 la clínica no utilizaba esta herramienta financiera para obtener liquidez.

	<b>2023</b>
Factoring	\$ <u>29.652.800</u>
<b>Total</b>	<b>\$ 29.652.800</b>
Porción a corto plazo	\$ 12.915.991
Porción a largo plazo	<u>16.736.809</u>
<b>Total</b>	<b>\$ <u>29.652.800</u></b>

**Pasivos por derecho de uso.** En la cuenta de pasivos por derechos de uso se evidencia una variación relativa positiva del 222% debido un incremento en la compra a crédito a corto plazo de licencias de uso para equipos médicos especializados.

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Importe en libros de:		
Pasivos por derecho de uso CP	\$ 1.962.663	\$ 608.653
Pasivos por derecho de uso LP	10.259.016	<u>6.808.907</u>
<b>Total</b>	<b>\$ <u>12.221.679</u></b>	<b>\$ <u>7.417.560</u></b>

**Impuesto de renta por pagar.** En esta cuenta se evidencia una variación porcentual negativa del -83%, debido a que la provisión determinada para pagar el impuesto de renta, la cual se viene haciendo desde el 2021, viene disminuyendo porque se ha venido utilizando para pagar el impuesto de renta de años como el del 2022. Adicionalmente para el pago de este impuesto

del 2023, la clínica se acogerá a un beneficio tributario proveniente de IVA pagado en activos fijos reales productivos.

**Otras cuentas por pagar.** En esta cuenta se evidencia un incremento porcentual del 42%, que en valor absoluto asciende a \$53.307.147; donde al revisar en detalle, podemos observar que la subcuenta que más crece porcentualmente y en valores absolutos es Acreedores confirming, debido a que un (os) proveedor (es) iniciaron en el 2023 a utilizar esta herramienta financiera para contar con recursos de liquidez, cediendo los derechos económicos de contratos pactados con su cliente FVL.

En la subcuenta Otras cuentas por pagar, los incrementos más relevantes se presentan en:

- Servicios con \$3.528.039
- Mantenimiento por pagar con \$3.292.925
- Servicios públicos por pagar \$1.748.943

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Honorarios por pagar (i)	\$ 54.143.241	\$ 44.732.085
Otras cuentas por pagar (ii)	48.355.497	30.701.550
Honorarios por pagar sin radicar (iii)	33.107.102	26.877.565
Acreedores confirming (iv)	20.715.998	-
Anticipos de clientes (v)	12.190.439	13.712.965
	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Retenciones y aportes por pagar (vi)	7.571.376	6.731.290
Impuestos por pagar (vii)	3.522.801	3.580.640
Provisión de contingencias legales	608.570	571.782
	<b>\$ 180.215.024</b>	<b>\$ 126.907.877</b>

## ***PASIVOS NO CORRIENTES***

***Pasivos por derecho de uso.*** En la cuenta de pasivos por derechos de uso se evidencia una variación relativa del 51%, con una variación absoluta de \$3.450.109 debido un incremento en la compra a crédito a largo plazo de licencias de uso para equipos médicos especializados.

***Pasivos por bonos.*** En esta cuenta se puede observar una variación relativa del 19% y una variación absoluta de \$6.859.459, la cual hace parte de los bonos por pagar a médicos, que al revisar las notas se sintetizan en 9 bonos por pagar.

## **PATRIMONIO**

### ***Excedente de ejercicios anteriores y otro resultado integral***

En esta cuenta se evidencia una variación positiva del 19% y una variación absoluta de \$106.476.491, lo cual nos muestra el eficiente desempeño operativo y financiero en el 2022 (año anterior) por parte de la clínica en lo concerniente a esta cuenta.

### ***(Perdida) Excedente del ejercicio***

En esta cuenta se presenta una variación negativa del 110% y en valores absolutos una variación del -\$116.943.321; debido principalmente a:

Un incremento porcentual en costo de ventas superior al incremento porcentual de los ingresos

Un mayor y fuerte incremento porcentual del deterioro de cartera con respecto al incremento de los ingresos.

Un ineficiente comportamiento en la cuenta que pasa de ser ingreso financiero neto en 2022 a gasto financiero neto en el 2023 con una fuerte variación desde lo porcentual y lo nominal.

### 5.3 Indicadores Financieros más Relevantes de la FVL

Se determinan 4 indicadores más relevantes aplicables en el estado de situación financiera. Estos son:

#### Razón corriente

		31/12/2023	31/12/2022
<i>RAZON CORRIENTE</i>	<i>ACT CORRIENTE</i>	\$ 687.021.614	\$ 647.754.959
	<i>PASIVO CORRIENTE</i>	\$ 447.367.874	\$ 337.315.924
	<i>RAZON CORRIENTE</i>	\$ 1,54	\$ 1,92

Al observar la razón corriente de la empresa bajo de 1,92\$ en 2022 a 1,54 en 2023, se puede notar una disminución en la capacidad de la empresa para cubrir sus obligaciones a corto plazo con sus activos corrientes. aunque todavía tiene más de 1 peso en activos corrientes por cada peso de deuda a corto plazo.

#### Prueba acida

		31/12/2023	31/12/2022
<i>PRUEBA ACIDA</i>	<i>ACT CORRIENTE</i>	\$ 687.021.614	\$ 647.754.959
	<i>INVENTARIO</i>	\$ 24.057.872	\$ 24.783.892
	<i>PASIVO CORRIENTE</i>	\$ 447.367.874	\$ 337.315.924
		\$ 1,48	\$ 1,85

La prueba acida de la empresa disminuyo de \$1,85 en 2022 a \$1,48 en 2023 lo cual refleja una reducción en su capacidad para cubrir sus pasivos a corto plazo utilizando solo los activos líquidos (Efectivos, equivalentes de efectivo y cuentas por cobrar) Excluyendo los inventarios, aunque todavía supera el valor de 1, lo que significa que puede cubrir sus deudas a corto plazo sin depender de inventarios.

### **Nivel de endeudamiento**

		31/12/2023	31/12/2022
<b>NIVEL ENDEUDAMIENTO</b>	<b>TOTAL PAS</b>	\$ 751.847.676	\$ 631.153.066
	<b>TOTAL ACT</b>	\$ 1.725.025.276	\$ 1.614.797.496
	<b>NIVEL END</b>	44%	39%

El nivel de endeudamiento de la empresa aumento de 39% en 2022 a 44% en 2023, lo que significa que una mayor proporción de sus activos ahora está financiada mediante deuda.

Sin embargo, El nivel de endeudamiento es del 44%, mientras que el 56% restante proviene de capital propio, un 44% de endeudamiento sugiere un nivel de riesgo moderado, la clínica utiliza deuda para financiarse, pero no en una proporción que pueda comprometer su estabilidad, esto indica un equilibrio entre el financiamiento propio y externo.

		31/12/2023	31/12/2022
<b>CAPITAL NETO TRABAJO</b>	<b>ACT CORRI</b>	\$ 687.021.614	\$ 647.754.959
	<b>PAS CORRI</b>	\$ 447.367.874	\$ 337.315.924
	<b>CAP NE TRA</b>	\$ 239.653.740	\$ 310.439.035

El capital neto de trabajo de la clínica disminuyo de \$310.439.035 en 2022 a 239.653.740 en 2023, lo que indica una reducción en la diferencia entre los activos corrientes y los pasivos corrientes de un año a otro, La disminución en el capital neto de trabajo refleja que la empresa tiene menos recursos disponibles para cubrir sus obligaciones de corto plazo Aunque el capital neto de trabajo sigue siendo positivo, esta reducción significa que hay menos margen para cubrir compromisos y financiar operaciones diarias sin recurrir a fuentes externas.

## 5.4 Análisis de resultados

### Activos

Para el análisis vertical 2023 del ESF, se puede observar que tomando como base el Total Activos, el Total de Activos Corrientes tienen una participación del **39,83%** y el Total de Activos No Corrientes pesan un **60.17%**, lo que nos indicaría, que la empresa está altamente invertida en activos a largo plazo. Esto debido a que una cuenta como propiedades, plantas, equipos tiene una participación del **49,21%** sobre el total de activos y la cuenta Activos por derecho de Uso, con el **8.86%**; esta estructura es común en empresas que necesitan un gran número de activos fijos para operar, como aquellas que pertenecen al sector salud, donde se requiere infraestructura costosa y equipamiento especializado.

### Pasivos

Otras cuentas por pagar, con una participación del (23.97%), sobre el Total de los pasivos: Esta es la mayor parte de los pasivos corrientes e incluye obligaciones de corto plazo por servicios, impuestos y otros pagos operativos. Proveedores, con una participación del 15.58%, sobre el Total de los pasivos: Este porcentaje indica que la clínica financia parte de sus operaciones con crédito comercial, lo cual es una forma de gestionar el capital de trabajo. Obligaciones financieras, con una participación del 10.45%, sobre el Total de los pasivos: La presencia de obligaciones financieras a corto plazo implica que una parte de su financiamiento está estructurada para ser pagada en el corto plazo, lo que puede ser una carga adicional sobre la liquidez.

## **Patrimonio**

La cuenta más representativa dentro del patrimonio es:

Excedente de ejercicios anteriores y otro resultado integral con una participación del 68,88% sobre el total de patrimonio. Lo que se puede concluir que incremento los excedentes con respecto al año 2022.

En conclusión, la información que nos refleja la encuesta aplicada y el respectivo análisis de los estados financieros de la Fundación Valle del Lili durante el período 2022-2023 nos muestra que, aunque la situación financiera es generalmente estable, existen áreas clave que requieren mayor atención. Se puede entender que la Fundación ha logrado mantener una buena liquidez, lo que le facilita cumplir con sus compromisos a corto plazo, y además, nos ha mostrado una rentabilidad en los últimos años. Sin embargo, los resultados también revelan que se está viendo enfrenta dificultades relacionadas con la falta de reservas suficientes para afrontar imprevistos, lo que podría poner en riesgo su estabilidad financiera a largo plazo. Esto lo logramos respaldar por la información de los estados financieros revisados, como en los hallazgos de la encuesta realizada al personal del área financiera de la Fundación Valle del Lili, quienes expresaron su preocupación por la ausencia de un fondo de reserva adecuado. A través del análisis vertical y horizontal, se observó que los activos corrientes superan a los pasivos, pero los costos operativos han aumentado, lo que ha afectado los márgenes de rentabilidad. Además, la dependencia de ingresos variables, como las donaciones, plantea incertidumbre respecto a la sostenibilidad futura de la Fundación, una preocupación también reflejada en las respuestas de la encuesta. Los indicadores clave, como la liquidez, la rentabilidad y la estructura de capital, indican que, aunque la Fundación ha sido eficaz en la gestión de sus recursos, es esencial diversificar sus fuentes de ingresos y crear un fondo de reserva que le permita mitigar riesgos financieros imprevistos.

## **5.5 Plan de acción**

El análisis del comportamiento financiero de la Fundación Valle del Lili durante los años 2022 y 2023 es de gran importancia para evaluar su rentabilidad, liquidez y sostenibilidad a largo plazo. Dado el contexto económico complejo del sector salud en Colombia y los problemas de iliquidez que afectan a muchas instituciones de salud, es esencial comprender el estado financiero de la Fundación Valle del Lili para identificar áreas de mejora y proponer soluciones que fortalezcan su capacidad operativa y financiera.

Este plan de acción tiene como propósito realizar un diagnóstico preciso de la situación financiera de la Fundación Valle del Lili, utilizando herramientas como el análisis vertical y horizontal, que permitirán identificar las fortalezas y debilidades de la Fundación, a fin de garantizar su continuidad y sostenibilidad en el largo plazo.

Con el fin de evaluar la salud financiera de la Fundación Valle del Lili mediante un análisis detallado de sus estados financieros de los años 2022 y 2023, midiendo la rentabilidad y liquidez de la Fundación Valle del Lili, para determinar su capacidad para generar ingresos suficientes y cubrir sus obligaciones a corto y largo plazo, identificando las oportunidades de ahorro y mejorar la eficiencia operativa de la Fundación sin comprometer la calidad del servicio y reconociendo los problemas de iliquidez causados de la gestión de la cartera y de las cuentas por cobrar, por medio de análisis verticales, horizontales, cálculos de indicadores de liquidez y rentabilidad, revisando comportamiento de la gestión de cartera y liquidez de las áreas de reducción de costos y mejora de la eficiencia junto al impacto de reformas y cambios en el sector salud.

## 6. Conclusiones

Al conocer el estado situación financiera se puede concluir que la clínica está altamente invertida en activos de capital de largo plazo como son equipos médicos de alta tecnología, entre otros. Por lo cual se puede concluir que esta distribución indica que FVL tiene una estrategia de crecimiento o expansión, representados en equipos médicos y en Edificios principalmente, para potenciar su capacidad operativa.

Al estudiar en el análisis vertical y horizontal del estado de situación financiera se puede concluir:

La eficiencia de sus activos no corrientes implica un compromiso financiero a largo plazo. Aunque pueden generar beneficios a largo plazo, estos activos son menos líquidos, por lo que, en un escenario de necesidad de efectivo rápido, la empresa podría no tener la flexibilidad deseada, más aún si tenemos en cuenta los inherentes problemas del sector salud en Colombia.

Sin embargo, dado que FVL tiene activos no corrientes productivos y rentables, esto puede ser positivo, ya que estos activos pueden ayudar a generar ingresos a lo largo del tiempo, apoyando el crecimiento y la estabilidad financiera futura.

La estructura de pasivos de la clínica refleja una estrategia de alto apalancamiento con gran dependencia en financiamiento a corto plazo. La proporción significativa de pasivos corrientes sugiere que la clínica podría enfrentar presiones de liquidez, especialmente si sus ingresos y los pagos de estos no son constantes. A largo plazo, la deuda puede ser sostenible, dado que está apoyando la expansión o mejora de sus servicios, pero los costos de financiamiento podrían representar un reto para la rentabilidad.

Al determinar los indicadores se puede concluir que el endeudamiento y el apalancamiento de la clínica, es coherente con sus activos y pasivos e inversiones realizadas en el año 2023,

resultados de otros indicadores como los de liquidez el cual se puede concluir que podría presentar problemas en caso de necesitar efectivo para pagar obligaciones a corto plazo.

Otras conclusiones:

La clínica enfrenta varios desafíos financieros:

Un alto costo de venta (84.99%) reduce el margen bruto y limita la capacidad de cubrir otros gastos.

Gastos administrativos (7.62%) y financieros (6.76%) elevan los costos operativos totales.

El deterioro de cartera (3.35%) sugiere problemas en la gestión de cobranzas, aumentando las pérdidas.

Como resultado, FVL cierra el año con una pérdida neta del 0.73%, lo cual es una señal de alerta en términos de sostenibilidad financiera.

## 7. Recomendaciones

Para mejorar la rentabilidad y asegurar la sostenibilidad de la clínica, se sugieren las siguientes acciones:

**Optimización de costos de venta:** Revisar la estructura de costos de los servicios de salud para identificar áreas de reducción o mayor eficiencia.

La optimización de los costos de venta es fundamental para mejorar la rentabilidad en el sector salud, pues bien, es evidente que los costos operativos suelen ser elevados debido a la necesidad de insumos médicos, equipos especializados y personal altamente calificado, al mejorar la eficiencia operativa en las diferentes áreas, la clínica puede reducir los costos, mejorando así sus márgenes de rentabilidad y asegurando que los recursos se asignen de manera más efectiva.

**Reducción de gastos administrativos:** Evaluar las funciones administrativas en busca de posibles mejoras en eficiencia o reducción de gastos.

De esta manera, no solo mejora la eficiencia operativa, sino que también permite a la Fundación Valle del Lili a liberar recursos para áreas que generen un mayor impacto en la calidad del servicio y la rentabilidad a largo plazo. Esta acción es esencial para controlar el crecimiento de los costos, mantener la competitividad y asegurar la sostenibilidad financiera en un sector tan desafiante como el de la salud.

**Mejorar la gestión de cartera:** Implementar medidas de recuperación de cartera para reducir el porcentaje de deterioro de cartera.

Pues bien, se puede optimizar el flujo de caja de la Fundación Valle del Lili, reducir el riesgo de deterioro de cartera, asegurándose que los recursos sean utilizados de manera más

eficiente. Además, al mejorar la relación con los pagadores, en donde la fundación Valle del Lili, podrá asegurar un ingreso constante, lo que aumentará su capacidad de inversión y permitirá mantener la calidad de los servicios prestados.

**Reestructuración de deuda:** Analizar opciones para reducir los costos financieros, tales como refinanciar la deuda a tasas más bajas o reducir la dependencia de deuda externa.

Esta medida se logra ayudar a diferentes aspectos como es la presión sobre los recursos financieros inmediatos, garantizando una mayor estabilidad y flexibilidad a largo plazo, permitiendo a la clínica centrarse en su crecimiento y en la mejora continua de los servicios que ofrece.

## 8. Referencias

- Agudelo, A. (2022). El sector salud en Colombia: Crisis de sostenibilidad y desempeño económico. *Revista de Salud Pública*, 10(3), 45-60.
- Asprilla (2024). El panorama financiero de las Empresas Promotoras de Salud (EPS) al cierre de 2023.
- Córdoba (2021). Tipos de capital financiero en las empresas: Financiamiento interno y externo
- Creswell, J. W. (2014). *Research design: Qualitative, quantitative, and mixed methods approaches* (4th ed.). SAGE Publications.
- Fundación Valle del Lili, estados financieros, balances (2022, 2023)
- González, J., & Ramírez, M. (2020). *La economía de la salud en Colombia: Nuevas perspectivas para la optimización de costos y la sostenibilidad financiera de las instituciones de salud*. Editorial Salud y Finanzas.
- González (2022). Teoría de los indicadores de liquidez: Análisis de ratios financieros y su aplicación en la evaluación de la solvencia y rentabilidad.
- Granja (2020). Los problemas de liquidez, rentabilidad, solvencia y endeudamiento en las organizaciones de salud: Impacto en el acceso al financiamiento.
- Gutiérrez, C., & Rodríguez, P. (2021). *Regulaciones en el sector salud: Impacto en la sostenibilidad económica de las instituciones de salud en Colombia*. *Revista de Derecho y Políticas Públicas*, 15(2), 45-63.
- Intenalco, acuerdo N°.06-20216 Consejo académico
- Kaplan, R., & Norton, D. (2020). El Balanced Scorecard: Un enfoque integral para medir el rendimiento organizacional.
- Martínez, A., Pérez, J., & Sánchez, L. (2023). *Gestión estratégica de recursos en el sector salud: Una aproximación a la eficiencia y calidad en la atención médica*. *Revista de Gestión en Salud*, 22(1), 11-27.
- Mendoza, J., & Ruiz, L. (2022). El análisis financiero como herramienta básica para una gestión eficiente: Estudio de las razones financieras en el proceso contable.
- Moreno (2024). Crisis en el sector salud: El desfase entre los recursos y los costos reales en las EPS

Moreno (2024). Impacto del marco normativo y las reformas en la gestión financiera del sector salud en Colombia.

Ochoa, J., Sánchez, L., Andocilla, M., Hidalgo, P., & Medina, F. (2021). La importancia del análisis financiero en la evaluación de la liquidez, solvencia, endeudamiento y rentabilidad en las instituciones.

Ortiz (2020). Indicadores de endeudamiento: Medición del grado de participación de los acreedores y su impacto en el riesgo financiero de la empresa.

Ramírez, D., & Gómez, S. (2022). *El análisis financiero en instituciones de salud: Un enfoque para la toma de decisiones estratégicas*. Revista de Finanzas y Salud, 18(4), 120-137.

Rojas (2024), Análisis horizontal, vertical

Saavedra (2024). Proyección de aumento de costos médicos en Colombia para 2024: Impacto en el sector salud.

Sánchez (2023). La economía de la salud: Modelos de gestión financiera enfocados en la eficiencia y sostenibilidad del sistema de salud.

Secretaría Jurídica Distrital de la Alcaldía Mayor de Bogotá D.C

Terán, A. (2023). La influencia de la inflación en la industria de la salud: Impacto en los costos médicos y hospitalarios.

## Anexos

### Anexo 1

#### Encuesta análisis financiero Fundación Valle del Lili

**Analisis Financiero Fundación Valle del Lili**

[Iniciar sesión en Google](#) para guardar lo que llevas hecho. [Más información](#)

¿La función Valle del Lili experimentó un crecimiento en sus ingresos durante el año 2023?

Si  
 No

¿El año 2023 fue un año de estabilidad financiera para la Fundación Valle de Lili?

Si  
 No

¿La fundación logró cumplir con sus metas presupuestarias en 2022?

Si  
 No

¿Hubo una mejora en los indicadores financieros durante el 2023 En comparación con el 2022?

Si  
 No

¿Se mantuvo el nivel de deuda de la fundación dentro de parámetros sostenibles durante los años 2022 y 2023?

Si  
 No

¿La fundación Valle del Lili realizó inversiones significativas En infraestructura o tecnología en el año 2022 o 2023?

Si  
 No

¿La fundación experimentó una disminución en los costos operativos durante el año 2023 en comparación con el 2022?

Si  
 No

¿La fundación Valle Lili tuvo que recurrir a financiamiento externo durante el año 2022 para cubrir sus necesidades operativas?

Si  
 No

¿El general los resultados financieros de la fundación Valle de Lili fueron positivos en el 2023?

Si  
 No

[Enviar](#) [Borrar formulario](#)

## **Anexo 2**

Estado de situación Financiera, Fundación Valle del Lili

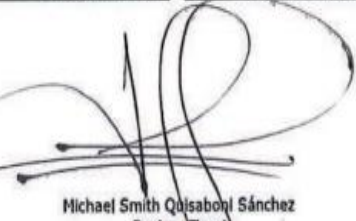
**FUNDACIÓN VALLE DEL LILI**  
**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**  
(En miles de pesos colombianos)

	Nota	31 de diciembre 2023	31 de diciembre 2022
<b>Activos</b>			
Efectivo y equivalentes de efectivo	11	\$ 142.342.223	\$ 217.356.300
Cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar	12	517.067.288	403.176.863
Inventarios	13	24.057.872	24.783.892
Otros activos no financieros	14	3.554.231	2.437.904
<b>Total activos corrientes</b>		<b>\$ 687.021.614</b>	<b>\$ 647.754.959</b>
Propiedades, planta y equipo	15	848.918.117	782.317.627
Otras inversiones	18	589.344	609.344
Propiedades de inversión	16	3.525.800	3.525.800
Intangibles	17	31.571.052	30.755.070
Activos por derecho de uso	19	152.885.349	149.720.696
Otros activos no corrientes	20	514.000	114.000
<b>Total activos no corrientes</b>		<b>\$ 1.038.003.662</b>	<b>\$ 967.042.537</b>
<b>Total activos</b>		<b>\$ 1.725.025.276</b>	<b>\$ 1.614.797.496</b>
<b>Pasivos</b>			
Obligaciones financieras	21	78.574.337	57.823.495
Factoring con recurso	22	12.915.991	-
Proveedores	23	117.114.966	103.455.325
Otras cuentas por pagar	24	180.215.024	126.907.877
Pasivos por derecho de uso	25	1.962.663	608.653
Pasivos por bonos	26	376.785	610.644
Beneficios a empleados	27	56.138.435	47.496.950
Impuesto de renta por pagar	10	69.673	412.980
<b>Total pasivos corrientes</b>		<b>\$ 447.367.874</b>	<b>\$ 337.315.924</b>
Obligaciones financieras	21	232.219.751	248.964.617
Factoring con recurso	22	16.736.809	-
Pasivos por derecho de uso	25	10.259.016	6.808.907
Pasivos por bonos	26	43.253.658	36.394.199
Beneficios a empleados	27	2.010.568	1.669.419
<b>Total pasivos no corrientes</b>		<b>\$ 304.479.802</b>	<b>\$ 293.837.142</b>
<b>Total pasivos</b>		<b>\$ 751.847.676</b>	<b>\$ 631.153.066</b>
<b>Patrimonio</b>			
Capital donado	28	17.443.439	17.443.439
Adopción por primera vez a NCIF		112.972.297	112.972.297
Revaluación de activos fijos		182.925.957	182.925.957
Excedente de ejercicios anteriores y otro resultado integral		670.302.737	563.826.246
(Pérdida) excedente del ejercicio		(10.466.830)	106.476.491
<b>Total patrimonio</b>		<b>\$ 973.177.600</b>	<b>\$ 983.644.430</b>
<b>Total pasivo y patrimonio</b>		<b>\$ 1.725.025.276</b>	<b>\$ 1.614.797.496</b>

Las notas 1 a la 39 adjuntas son parte integral de los estados financieros.

  
Marcela Granados Sánchez

  
Silvia Liliana Moreno Sanclemente

  
Michael Smith Qulsaboni Sánchez

### Anexo 3

#### Análisis vertical, Fundación Valle del Lili

FUNDACION VALLE DEL LILI				
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA				
(En miles de pesos colombianos)				
ACTIVOS	31-dic-23	Analisis vertical	31-dic-22	Analisis vertical
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 142.342.223	20,72%	\$ 217.356.300	33,56%
Cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar	\$ 517.067.288	75,26%	\$ 403.176.863	62,24%
Inventarios	\$ 24.057.872	3,50%	\$ 24.783.892	3,83%
Otros activos no financieros	\$ 3.554.231	0,52%	\$ 2.437.904	0,38%
<b>TOTAL ACTIVOS CORRIENTES</b>	<b>\$ 687.021.614</b>	<b>39,83%</b>	<b>\$ 647.754.959</b>	<b>40,11%</b>
Propiedades, planta y equipo	\$ 848.918.117	81,78%	\$ 782.317.627	80,90%
Otras inversiones	\$ 589.344	0,06%	\$ 609.344	0,06%
Propiedades de inversion	\$ 3.525.800	0,34%	\$ 3.525.800	0,36%
Intangibles	\$ 31.571.052	3,04%	\$ 30.755.070	3,18%
Activos por derecho de uso	\$ 152.885.349	14,73%	\$ 149.720.696	15,48%
Otros activos no corrientes	\$ 514.000	0,05%	\$ 114.000	0,01%
<b>TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES</b>	<b>\$ 1.038.003.662</b>	<b>60,17%</b>	<b>\$ 967.042.537</b>	<b>59,89%</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>\$ 1.725.025.276</b>	<b>100%</b>	<b>\$ 1.614.797.496</b>	<b>100%</b>
<b>PASIVOS</b>				
Obligaciones financieras	\$ 78.574.337	17,56%	\$ 57.823.495	17,14%
Factoring con recurso	\$ 12.915.991	2,89%	0	-
Proveedores	\$ 117.114.966	26,18%	\$ 103.455.325	30,67%
Otras cuentas por pagar	\$ 180.215.024	40,28%	\$ 126.907.877	37,62%
Pasivos por derecho de uso	\$ 1.962.663	0,44%	\$ 608.653	0,18%
Pasivos por bonos	\$ 376.785	0,08%	\$ 610.644	0,18%
Beneficios a empleados	\$ 56.138.125	12,55%	\$ 47.108.050	14,08%
Obligaciones financieras	\$ 232.219.751	76,27%	\$ 248.964.617	84,73%
Factoring con recurso	\$ 16.736.809	5,50%	-	-
Pasivos por derecho de uso	\$ 10.259.016	3,37%	\$ 6.808.907	2,32%
Pasivos por bonos	\$ 43.253.658	14,21%	\$ 36.394.199	12,39%
Beneficios a empleados	\$ 2.010.568	0,66%	\$ 1.669.419	0,57%
<b>TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES</b>	<b>\$ 304.479.802</b>	<b>40,50%</b>	<b>\$ 293.837.142</b>	<b>46,56%</b>
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>\$ 751.847.676</b>	<b>100%</b>	<b>\$ 631.153.066</b>	<b>100%</b>
<b>PATRIMONIO</b>				
Capital donado	\$ 17.443.439	1,79%	\$ 17.443.439	1,77%
Adopcion por primera vez a NCIF	\$ 112.972.297	11,61%	\$ 112.972.297	11,49%
Revaluacion de activos fijos	\$ 182.925.957	18,80%	\$ 182.925.957	18,60%
Excedente de ejercicios anteriores y otro resultado integral	\$ 670.302.737	68,88%	\$ 563.826.246	57,32%
(Perdida) Excedente del ejercicio	-\$ 10.466.830	-1,08%	\$ 106.476.491	10,82%
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>\$ 973.177.600</b>	<b>56,42%</b>	<b>\$ 983.644.430</b>	<b>60,91%</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>\$ 1.725.025.276</b>		<b>\$ 1.614.797.496</b>	

## Anexo 4

### Análisis horizontal, Fundación Valle del Lili

FUNDACION VALLE DEL LILI			ANALISIS HORIZONTAL	
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA			VARIACION ABSOLUTA	VARIACION RELATIVA
(En miles de pesos colombianos)				
ACTIVOS	31-dic-23	31-dic-22		
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 142.342.223	\$ 217.356.300	\$ 75.014.077	-35%
Cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar	\$ 517.067.288	\$ 403.176.863	-\$ 113.890.425	28%
Inventarios	\$ 24.057.872	\$ 24.783.892	\$ 726.020	-3%
Otros activos no financieros	\$ 3.554.231	\$ 2.437.904	-\$ 1.116.327	46%
<b>TOTAL ACTIVOS CORRIENTES</b>	<b>\$ 687.021.614</b>	<b>\$ 647.754.959</b>	<b>-\$ 39.266.655</b>	<b>6%</b>
Propiedades, planta y equipo	\$ 848.918.117	\$ 782.317.627	-\$ 66.600.490	9%
Otras inversiones	\$ 589.344	\$ 609.344	\$ 20.000	-3%
Propiedades de inversion	\$ 3.525.800	\$ 3.525.800	\$ 0	0%
Intangibles	\$ 31.571.052	\$ 30.755.070	-\$ 815.982	3%
Activos por derecho de uso	\$ 152.885.349	\$ 149.720.696	-\$ 3.164.653	2%
Otros activos no corrientes	\$ 514.000	\$ 114.000	-\$ 400.000	351%
<b>TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES</b>	<b>\$ 1.038.003.662</b>	<b>\$ 967.042.537</b>	<b>-\$ 70.961.125</b>	<b>7%</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>\$ 1.725.025.276</b>	<b>\$ 1.614.797.496</b>	<b>-\$ 110.227.780</b>	<b>7%</b>
<b>PASIVOS</b>				
Obligaciones financieras	\$ 78.574.337	\$ 57.823.495	-\$ 20.750.842	36%
Factoring con recurso	\$ 12.915.991	0	\$ 12.915.991	#jDIV/0!
Proveedores	\$ 117.114.966	\$ 103.455.325	-\$ 13.659.641	13%
Otras cuentas por pagar	\$ 180.215.024	\$ 126.907.877	-\$ 53.307.147	42%
Pasivos por derecho de uso	\$ 1.962.663	\$ 608.653	-\$ 1.354.010	222%
Beneficios a empleados	\$ 56.138.435	\$ 47.496.950	-\$ 8.641.485	18%
Impuesto de renta por pagar	\$ 69.673	\$ 412.980	\$ 343.307	-83%
<b>TOTAL PASIVOS CORRIENTES</b>	<b>\$ 447.367.874</b>	<b>\$ 337.315.924</b>	<b>-\$ 110.051.950</b>	<b>33%</b>
Obligaciones financieras	\$ 232.219.751	\$ 248.964.617	\$ 16.744.866	-7%
Factoring con recurso	\$ 16.736.809	-	\$ 16.736.809	
Pasivos por derecho de uso	\$ 10.259.016	\$ 6.808.907	-\$ 3.450.109	51%
Pasivos por bonos	\$ 43.253.658	\$ 36.394.199	-\$ 6.859.459	19%
Beneficios a empleados	\$ 2.010.568	\$ 1.669.419	-\$ 341.149	20%
<b>TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES</b>	<b>\$ 304.479.802</b>	<b>\$ 293.837.142</b>	<b>-\$ 10.642.660</b>	<b>4%</b>
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>\$ 751.847.676</b>	<b>\$ 631.153.066</b>	<b>-\$ 120.694.610</b>	<b>19%</b>
<b>PATRIMONIO</b>				
Capital donado	\$ 17.443.439	\$ 17.443.439	\$ 0	0%
Adopcion por primera vez a NCIF	\$ 112.972.297	\$ 112.972.297	\$ 0	0%
Revaluacion de activos fijos	\$ 182.925.957	\$ 182.925.957	\$ 0	0%
Excedente de ejercicios anteriores y otro resultado integral	\$ 670.302.737	\$ 563.826.246	-\$ 106.476.491	19%
(Perdida) Excedente del ejercicio	-\$ 10.466.830	\$ 106.476.491	\$ 116.943.321	-110%
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>\$ 973.177.600</b>	<b>\$ 983.644.430</b>	<b>\$ 10.466.830</b>	<b>-1%</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>\$ 1.725.025.276</b>	<b>\$ 1.614.797.496</b>	<b>-\$ 110.227.780</b>	<b>7%</b>